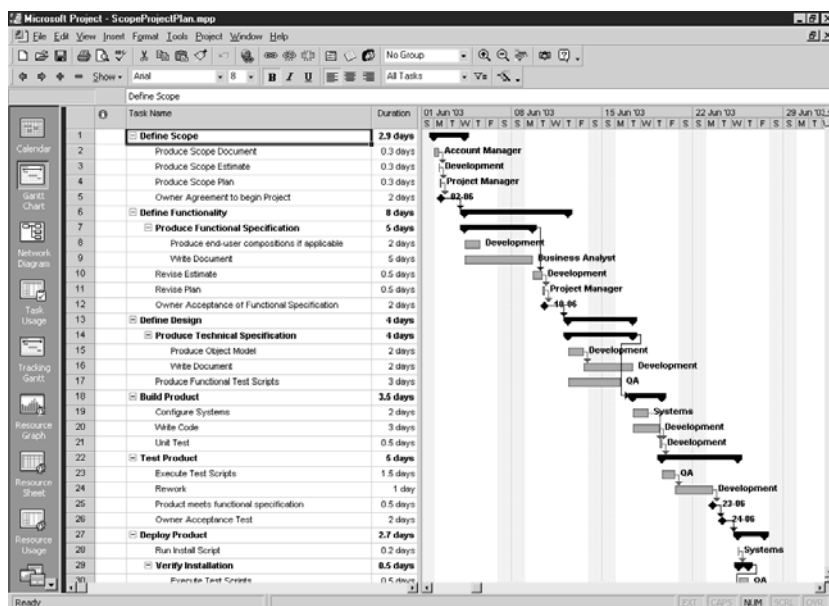


## Что такое управление проектами и для чего это нужно?

Во времена СССР управление проектами не рассматривалось как наука, как область профессиональной деятельности, которой нужно уделять серьезное внимание. Парадокс заключался в том, что к 70-м годам был накоплен огромный опыт управления многими проектами мирового уровня. Но с вхождением России в глобальную мировую экономику и в связи с быстро меняющимся миром, подобная точка зрения уже просто не выдерживает никакой критики. Практически во всех развитых странах управление проектами – это важнейший инструмент контроля, планирования, и координации при реализации проектов: от малых локальных до глобальных.

При этом изменяются не только методики: меняются понятия и представления, казавшиеся ранее незыблемыми. Например, в прошлом само слово «проект» использовалось только инженерами-проектировщиками и ассоциировалось с набором технической и проектно-сметной документации (для строительства или новых технических разработок). Но ныне понятие «проект» используется практически во всех областях деятельности: и экономистами, и учеными, и политиками, и даже предпринимателями. И это вполне естественно: люди задумывают и реализуют намерения в соответствии со своими целями, определенными требованиями к срокам реализации, бюджету, качеству результатов и, естественно, риску.

Все это и описывается одним емким словом: проекты.



Иными словами, управление проектами - это особое искусство руководства и координации с применением современных технологий. Все это необходимо для того, чтобы добиться задуманных целей при постоянном отслеживании качества промежуточных результатов, стоимости ресурсов, времени и прочих параметров.

Каждый проект всегда по-своему уникален: цели, сроки, ресурсы, финансы, персонал и прочие параметры в каждом проекте свои. Проект - сложная многопараметрическая задача. Руководство компании, используя управление проектами в качестве инструмента, будет иметь не приблизительное, а точное представление о том, что на самом деле происходит в рамках данного проекта, на что нужно обратить особое внимание и какие проблемы требуют немедленного решения.

Управление проектами имеет ряд преимуществ, и это не только получение конечного результата и запланированной прибыли – в этом уверено большинство состоявшихся крупных компаний. Сюда включены и все возрастающие потребности в новых услугах и товарах заказчиков и требование к улучшению эффективности рынка. Поэтому профессиональное управление проектами занимает свою твердую позицию в условиях жесткой мировой конкуренции.

Что же дает управление проектами?

Во-первых, такая ориентация поможет компании сократить число задач, которые могли бы быть упущены или забыты. Во-вторых такое руководство позволит более рационально и эффективно использовать все ресурсы компании. В-третьих, такое управление дает полное представление главе кампании о событиях, происходящих внутри организации, что дает полное представление, в каком направлении движется организация. Как правило, такой системой контроля пользуются компании, разрабатывающие новые технологии.

Следование компании основным принципам и методам по ведению проектов позволит:

- Воплотить на практике стратегическое управление;
- Эффективно использовать ресурсы организации;
- Внедрить в компанию систему оценки качества;
- В полной мере управлять знаниями, получаемыми в ходе реализации проектов.

Наиболее широкий успех данная практика приобрела в США, Европе и Японии. Особенно хочется выделить Японию, управление проектами тут реализуется при помощи особой технологий управления проектами. По расчетам IPMA (Международная ассоциация по управлению проектами) использование современных методов технологий позволит сэкономить более чем 20% времени и 15% средств, затрачиваемых на реализацию проектов и программ.

В России же, по оценке экспертов данный показатель не превышает 2%, но это учитывая то, что методология и система по управлению проектами имеет довольно низкий уровень, по сравнению с Западом. Но эффект от реализации такой системы может в несколько раз превзойти западные страны. В этом Россия имеет большой потенциал. Поэтому переход к такой системе и использование давно проверенных на практике методов по управлению проектами по скромным подсчетам отечественных экспертов позволит поднять экономику страны более чем на 20%.

Но в таком случае возникает законный вопрос: как грамотно организовать проект и отслеживать этапы его выполнения?

Для этого необходимы специалисты в области управления проектами, которые смогут (в самом общем виде):

- спроецировать стратегические цели компании на конкретные управляемые элементы (программы и проекты);
- подготовить развернутые планы проектов;
- провести качественный анализ выполнения планов;
- по мере реализации проектов представлять высшему руководству четкие и понятные отчеты, которые, в свою очередь, необходимы топ-менеджерам для принятия грамотных управленческих решений.